

სსიპ კოლეჯ „ოპიზარის“ სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის შემუშავების, განხილვის, მათში ცვლილებების შეტანის, დამტკიცებისა და გაზიარების, სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგისა და ანგარიშგების წესი

მუხლი 1. ზოგადი დებულებანი

1. წინამდებარე წესი განსაზღვრავს სსიპ კოლეჯ „ოპიზარის“ (შემდგომში - კოლეჯი) სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის შემუშავების, განხილვის, მათში ცვლილებების შეტანის, დამტკიცებისა და გაზიარების მექანიზმებს. ასევე, სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგსა და ანგარიშგებასთან დაკავშირებულ საკითხებს.
2. ამ წესით გათვალისწინებული მექანიზმების განხორციელებაზე პასუხისმგებელია წინამდებარე წესით განსაზღვრული პასუხისმგებელი პირი/ები, აგრეთვე კოლეჯის ხელმძღვანელი და თანამშრომლები, რომლებიც ხელმძღვანელობენ საქართველოს კანონმდებლობით, კოლეჯის აქტებითა და წინამდებარე წესით.

მუხლი 2. ტერმინთა განმარტება

1. სტრატეგიული გეგმა - სტრატეგია (ანუ სტრატეგიული გეგმა) არის ორგანიზაციის მიერ, მრავალწლიან პერსპექტივაში დანახული განვითარების მიმართულება. იგი გვეუბნება, თუ რა მასშტაბური ნაბიჯების გადადგმა სურს ორგანიზაციას.
2. სამოქმედო გეგმა - სამოქმედო გეგმა სტრატეგიულ გეგმაში წარმოდგენილი მიზნების მიღწევისათვის საჭირო კონკრეტულ ნაბიჯებს ასახავს.

მუხლი 3. სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის შემუშავება, განხილვა, მათში ცვლილებების შეტანა, დამტკიცება, გაზიარება.

1. კოლეჯის სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმა უნდა შემუშავდეს გუნდურად, ორგანიზაციის თანამშრომლების ჩართულობით.
2. სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის შემუშავების მიზნით კოლეჯის დირექტორი წერილობით მიმართავს თანამშრომლებს წარმოადგინონ თავიანთი კომპეტენციის ფარგლებში ხედვები, რაც საფუძვლად დაედება გეგმების შემუშავებას.
3. პროფესიული განათლების მიზნებიდან გამომდინარე, ქვეყანაში მიმდინარე პროცესების, სიახლეების, კოლეჯის მიერ განსახორციელებელი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების, კოლეჯის მიერ განხორციელებული კვლევების გათვალისწინებით კოლეჯის დირექცია შეიმუშავებს სტრატეგიულ და სამოქმედო გეგმებს.
4. შემუშავებული სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის პროექტ(ებ)ი განსახილველად წარედგინება კოლეჯის სამეთვალყურეო საბჭოს .
5. კოლეჯის დირექტორი ამტკიცებს კოლეჯის სტრატეგიული განვითარების მრავალწლიან და ერთწლიან სამოქმედო გეგმებს.

6. გარემო პირობების ცვლილების კვალდაკვალ კოლეჯს ცვლილებები შეაქვს სტრატეგიულ და სამოქმედო გეგმებში.

7. სტრატეგიულ და სამოქმედო გეგმებში ცვლილების შეტანა ხორციელდება ამ მუხლის 1-6 პუნქტებით დადგენილი პროცედურებით.

8. ნებისმიერი ცვლილება და/ან დამატება კოლეჯის სტრატეგიულ და სამოქმედო გეგმებში გამოქვეყნებულ უნდა იქნეს საჯაროდ კოლეჯის ვებ-გვერდის საშუალებით.

(ცვლილება- სსიპ კოლეჯ „ოპიზარის“ დირექტორის 2019 წლის 31 დეკემბრის ბრძანება # 136)

მუხლი 4. სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგი და ანგარიშგება

1. სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის მიზნით კოლეჯში დასაქმებული პირების მიერ წელიწადში ორჯერ, მეორე და მეოთხე კვარტალის დასრულებიდან ორი კვირის ვადაში ხორციელდება შესრულებული სამუშაოს შესახებ ანგარიშების მომზადება.

2. კოლეჯის დირექტორი განიხილავს ანგარიშებს დასაქმებული პირების მიერ შესრულებული სამუშაოს სტრატეგიულ გეგმასთან შესაბამისობაში შემოწმების მიზნით და ამოწმებს გეგმების შესრულებას (კრიტერიუმები დანართ#1).

3. კვარტალური და შემაჯამებელი ანგარიშების საფუძველზე კოლეჯის დირექტორი ადგენს წლიურ ანგარიშს.

4. კოლეჯის დირექტორი შემაჯამებელ ანგარიშებს წარუდგენს კოლეჯის სამეთვალყურეო საბჭოს.

სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების შესრულების შეფასებისა და შესრულების პროცესის შეფასების კრიტერიუმები

ა) სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების შესრულება ფასდება შემდეგი ოთხი კრიტერიუმით/რეიტინგით:

სრულად შესრულდა - გათვალისწინებული ღონისძიებების სრულად შესრულებულია;

უმეტესად შესრულდა - გათვალისწინებული ღონისძიებების ნახევარზე მეტი სრულად შესრულდა და მხოლოდ მცირე ნაწილი დარჩა შესასრულებელი;

ნაწილობრივ შესრულდა - გათვალისწინებული ღონისძიებების ნახევარზე ნაკლები შესრულდა და უმეტესი ნაწილი დარჩა შესასრულებელი;

არ შესრულდა - გათვალისწინებული ღონისძიებები არ არის შესრულებული.

ბ) თითოეული ღონისძიების განხორციელების პროცესი გაიზომება შემდეგი კრიტერიუმებით/სტატუსით:

განხორციელების პროცესი ჯერ არ დაწყებულა - სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიების შესრულების პროცესი ჯერ არ დაწყებულა.

განხორციელების პროცესი მიმდინარეობს - სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიების შესრულების პროცესი მიმდინარეობს;

განხორციელების პროცესი შეჩერებულია - სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიების შესრულების პროცესი შეჩერებულია;

განხორციელების პროცესი შეწყვეტილია - სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული ღონისძიების შესრულების პროცესი შეწყვეტილია;

განხორციელების პროცესი დასრულებულია - გათვალისწინებული ღონისძიების შესრულების პროცესი დასრულებულია